

# Tutkiminen on parhaimmillaankin rämpimistä \*

**Harri Jalonen**

harri.jalonen@turkuamk.fi

044 907 4946

[www.turkuamk.fi/aadi](http://www.turkuamk.fi/aadi)

[www.harrijalonen.fi](http://www.harrijalonen.fi)



@Jalonen

\* Lindblom, C. E. (1959). The science of muddling through. *Public Administrative Review*, 19(2), 79–88.

# Tuntemattomuudessa tarpomista

<b>Knowns</b>	<b>Known Knowns</b> <i>Things we are aware of and understand.</i>	<b>Known Unknowns</b> <i>Things we are aware of but don't understand.</i>
	<b>Unknown Knowns</b> <i>Things we understand but are not aware of.</i>	<b>Unknown Unknowns</b> <i>Things we are neither aware of nor understand.</i>
	<b>Knowns</b>	<b>Unknowns</b>



# Tutkijanidentiteetti

## Urheilu arvonluonnin alustana

-mitä kompleksisuusajattelu sanoo arvon yhteisluomisesta ja sen tuhoamisesta?



## Innovaation ja tiedolla johtamisen ”pimeä puoli”

-miksi innovointi epäonnistuu niin usein ja miksi organisaatiot keräävät tietoa, jota eivät lopulta hyödynnä?

## Pahan emergenssi

-miten kompleksisuusajattelun avulla voidaan ymmärtää tilanteita, joissa hyvät/neutraalit aiheet johtavat huonoon lopputulokseen?

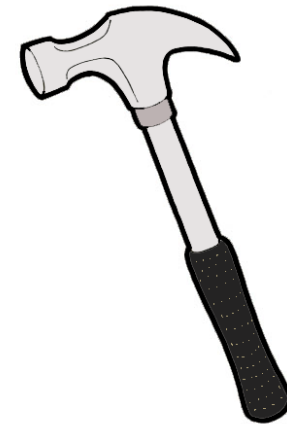
**Kompleksisuusteoreettinen** tulkinta hallinnollisen tehokkuuden ja luovuuden välisestä yhteydestä kunnallisen päätöksenteon valmistelutyössä

## Systemisen innovaation omaksuminen ja leviäminen

-miten kompleksisuuskäsitteet auttavat ymmärtämään systemisen innovaation omaksumisen ja leviämisen kannalta ratkaisevien tiedonhallinnallisten haasteiden taklaamisessa?

## Hyvinvointipalvelujen johtaminen

-miten kompleksisuusajattelun avulla voidaan tunnistaa keskeisiä johtamisen pullonkauloja?



## Kiinnitä huomiota...

- **Tasapainoilu kysymyksenasettelun innovatiivisuuden ja tutkimustradition välillä**
- **Tutkimusaukon ja relevanssin selkeä kommunikointi**
- **Tutkimusaiheen keskeisen teoreettisen keskustelun ja kirjallisuuden tunteminen ja sen osoittaminen**
- **Metodologisesti riittävän vahva lähestymistapa (validiteetti ja reliabiliteetti)**
- **Teoreettinen kontribuutio & käytännölliset implikaatiot**
- **Jatkotutkimusaiheiden ja mahdollisten sivupolkujen jatkuva tunnistaminen**

# 3+1 paperin taktiikka

